



绍兴市交通控股集团有限公司 编印
绍兴市创原印刷设计有限公司 印刷
印刷数量300本
发送对象：交通相关系统

邮 编：312000
传 真：0575-85220320
网 址：<http://www.sxsjttz.cn/>

联系电话：0575-85220273
通讯地址：绍兴市越城区凤林西路135号



微信公众号



微信视频号



抖音号



绍兴交通集团

COMPANY PROFILE

集团简介

绍兴市交通控股集团有限公司，简称绍兴交通集团，是绍兴市政府直属国有企业，注册资本50000万元，由绍兴市国有资产监督管理委员会持股90%，浙江省财务开发有限公司持股10%。近年来，绍兴交通集团聚力现代交通，赋能未来生活，持续做强主业、做出效益，形成了工程建设、高速运营、交通产业拓展、未来新城开发等业务板块，助力绍兴加快产城人文融合发展、奋力谱写新时代胆剑篇。

集团设党委、董事会和经营管理机构，内设9个部室，下属浙江嘉绍跨江大桥投资发展有限公司、绍兴市高速公路运营管理有限公司、绍兴市交通建设有限公司、绍兴市交投商业管理有限公司、绍兴市公共用车服务（交投出租）有限公司、浙江越路建设集团有限公司、绍兴市棒球未来城开发建设有限公司、绍兴市柯诸高速公路有限公司、绍兴市诸嵊高速公路有限公司等9家企业，员工1500多人。

主 办：绍兴市交通控股集团有限公司

编印委员会主任：张永春、陈云腾

编印委员会副主任：傅森彪、单华刚、侯义辉、王志君、吴永刚、景芳、盛宇坤、王晖、张晶

编印委员会成员：诸琳、陶凤、徐铁军、周杰忻、顾杨圣、朱建华、赵亮、孙樑、陈刚、杜海明、樊晨浩、赵婧琳、张军军、朱成峰、陈劲涛

刊首语

“六战攻坚”正当时，越地筑梦启新程

时维九月，序属三秋。绍兴交通集团作为城市发展的交通先行官，全面投身“六战攻坚”，以破局者的勇气直面挑战，以冲刺者的姿态勇毅前行，倾心打造一流的管理、一流的项目、一流的服务、一流的品牌，为建设产城人文融合发展的共富示范市贡献更多力量。

深耕项目持久战。构建外联内畅综合立体交通网络，筑牢交通强市压舱石。在建项目持续刷新进度条，柯诸高速项目冲刺“11月交工验收”目标，统筹推进建设及运营筹备工作，该项目全线沥青摊铺完成，总形象进度达98.8%，入选2025年全省较好项目（第一批）名单；甬金改扩建项目104个工点铺开施工，总体形象进度24.2%。前期项目加快推进，诸嵊高速项目通过初步设计技术审查及土地预审。

打响共富总体战。强化国企担当、畅通惠民快车道，勾勒美好出行新图景。聚焦主责主业，高质量完成2025年度路面大中修，打造“安畅舒美”行车环境；高标准推进停车区（服务区）改造及创建，嘉绍南黄酒主题驿站完成改造，柯岩服务区、崇仁服务区及鉴湖服务区“司机之家”上榜全国标准化规范化高速公路服务区“司机之家”名单；服务区设“共富集市”、搭建移动摊位助农增收，其中“越地的水果”共富集市合作农户达30余家。

攻坚招商精准战。抓稳招商引资，激活产业发展新动能。丰富棒球未来城业态，推动卡丁车、家装工作室等业态落户，开展夏日龙虾狂欢趴、暑期小候鸟研学实践体验等活动快速聚集片区人气，片区打卡30万人次。

聚力党建护航战。党建领航、主业强基，锻造攻坚克难“红色盾”。推进党建KPI动态调整及清单化管理，持续完善“政治引领+专业赋能+文化浸润”三维培育体系，开展“活力先锋·青年讲堂”“董事长讲堂”等课程，以及纪检干部“三化”建设等培训班，加快培育四支队伍。

秋启新程，实干为要。绍兴交通集团锚定高质量发展目标，以精益求精的工匠精神打造每一个经得起历史检验的精品工程，以温情守护诠释每一项为民服务的初心使命，以激扬攻坚克难的勇气、披荆斩棘的锐气、深耕不辍的定力，助力“六战攻坚”落实落地。

（集团综合事务部 供稿）



目录 CATALOG

要闻

- 01 冲刺三季度！柯诸高速全力跑出通车“加速度”
- 05 诸嵊高速项目前期工作超预期突破，实现“速、质”双提升
- 07 打造青少年友好型棒球未来城，续写共富新篇章
- 11 嘉绍大桥数智管养再升级！铸就高品质“百年大桥”
- 13 高速服务区华丽蝶变，开启更美好的出行体验！
- 15 越路集团深耕产业链 聚力项目建设显担当
- 17 破浪前行正当时！交建公司转型发展交出亮眼答卷
- 19 商业公司勇担使命 助力打好招商精准战
- 21 外拓市场、内塑管理 公务用车管理提升质效

党建

- 23 狠抓落实 力争一流！市交通集团召开下半年工作部署会议
- 25 抓好四支队伍，加速转型发展！市交通集团成功举办干部履职能力提升专题活动
- 27 深耕“勤廉交投365”品牌，护航集团高质量转型发展

文化

- 29 庆百年工运 展交投活力！市交通集团举办第二届职工运动会
- 31 凝聚智慧力量，绘制大道蓝图！“活力诸嵊 寻找青春合伙人”决赛路演圆满收官

大事记

- 33 2025年7-9月大事记

冲刺三季度！ 柯诸高速全力跑出通车“加速度”

柯诸高速建设者们瞄准年底通车目标发起全面冲刺，以“决胜之战”的昂扬斗志、“昼夜兼程”的实干精神和“功成有我”的使命担当，重点突破关键节点，推动建设进度势如破竹、成果不断涌现。截至9月底，累计完成投资168.5亿元，总体形象进度达98.8%。



履带输送专用保温车

六轴车辆

强化技术引领 “四个首创” 筑坦途

以技术创新铺就康庄大道，用匠心品质筑就百年工程。大力推行全省“四个首创”应用（沥青路面无污染无障碍施工、全部采用履带输送专用保温车、大规模应用高模量沥青路面及新型耐久降噪伸缩缝），并结合“水稳过冬”经验、树脂边沟等技术应用，大幅提升路面平整度、耐久性以及行车舒适度，9月底实现全线路面摊铺收官。该项目凭借亮眼成效，不仅承办了沥青路面现场观摩会，还上榜全省第一批较好项目名单并作典型经验展示，为省内同类工程提供借鉴经验。



大规模应用新型耐久降噪伸缩缝



沥青路面施工观摩现场



创新应用“树脂边沟+泄水管加大”排水系统



推进数智赋能“一体融合”提效能

项目以“全生命周期管理”理念为指引，实施“建管养一体化”协同机制，并深度融合应用数字孪生、大数据分析、“互联网+”等创新技术，构建起“建造-养护-运营”全过程一体化数据模型和统一数据标准，为工程全生命周期的可视化、智能化管理提供了技术支撑。该项目数字化体系已初见成效，目前已依托柯诸数智建管平台构建了包括设备全生命周期管理、智慧隧道、智能收费等功能在内的全场景数字化业务矩阵；该项目已入选浙江省国有企业“人工智能+”典型应用案例，为交通工程建管养融合发展提供“柯诸方案”。



攻坚附属工程“全线协同”抢工期

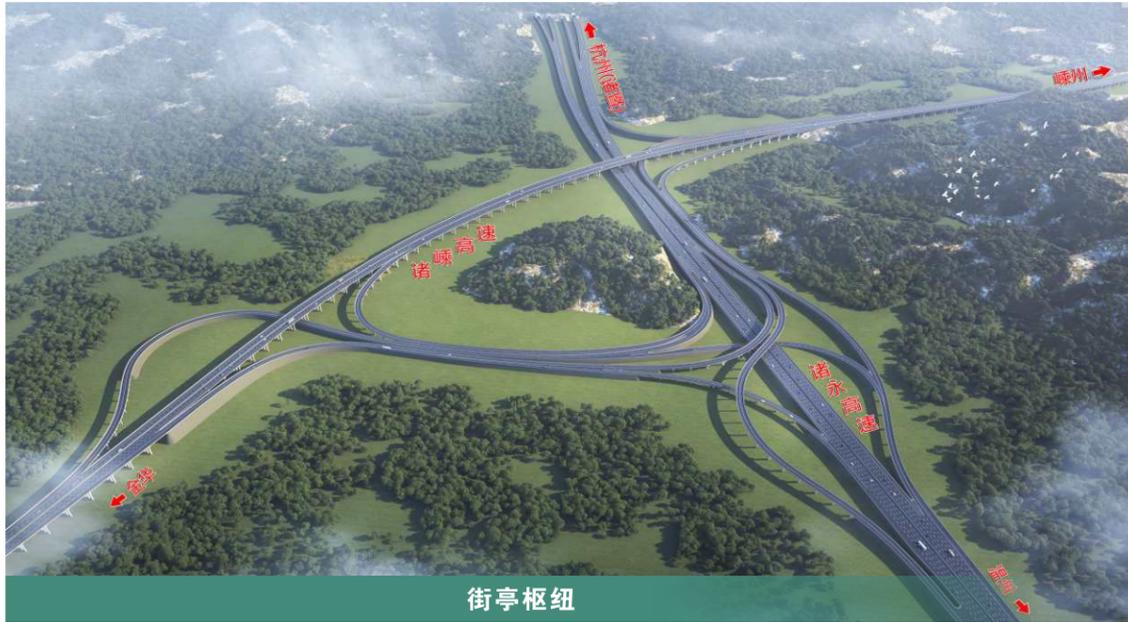
坚持“前置施工、高效协同”策略，优化施工流程，全面推进附属工程建设，避免各工序交叉干扰，大幅提升施工效率。在路面沥青摊铺前完成绿化种植、交安机电基础及预留预埋、路肩压顶等10余项的附属工程关键工序；同步推进房建工程室内外装修、交安工程标志标线与防护设施安装、机电工程设备调试与系统搭建。9月底前，附属工程整体形象进度达90%以上，全线功能脉络持续完善。



柯诸高速建成通车已进入倒计时，全体建设者将继续以“深化改革，勇争一流”的奋斗姿态，以更实举措、更快速度、更高标准推进项目建设，为如期实现年底通车目标、助力绍兴建设产城人文融合的共富示范市贡献柯诸力量！

(绍兴市柯诸高速公路有限公司 供稿)

勘察设计同步推进



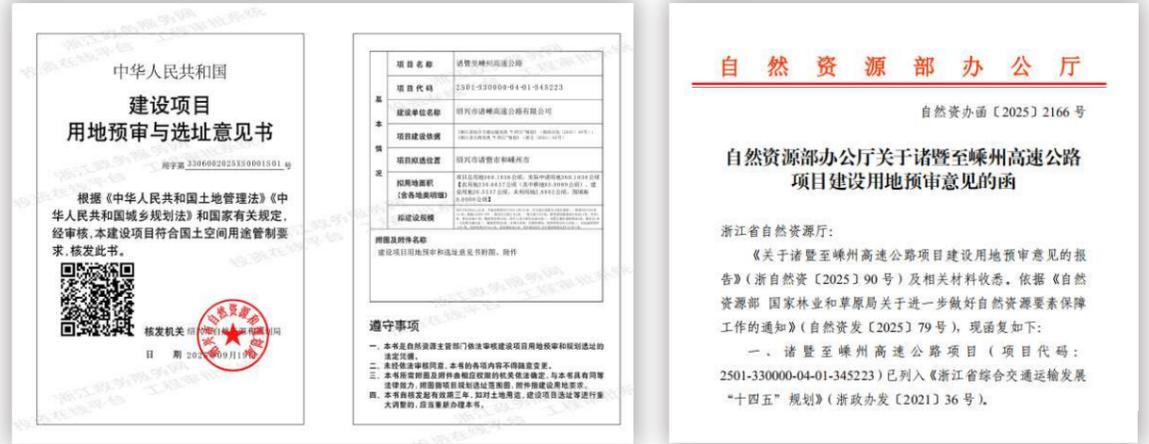
街亭枢纽



三界枢纽

打破省内传统线性推进模式，以项目审批和勘察设计同步并行的“双线作战”方式，为项目提速再添新动力。设计招标开启“极速通道”，在省市政府协同支持下，4天内完成从招标文件审核到公告发布全流程，以“闪电速度”为勘察设计阶段抢占先机；建立“三位一体”驻点办公机制，整合主管部门、业主单位、设计院骨干力量，便于会商对接，打通“线上响应迟缓、线下对接低效”的梗阻点，及早通过省交通运输厅技术审查，审查时长压缩超4个月。

土地预审攻坚突破



深度解读用地政策，创新“工可补充论证”实施路径，前置完成枢纽互通、隧道洞口、生态红线等核心线位确定工作，推动“土地预审批前移、技术审查并行”，土地预审较一般审批时序节省约3个月；压实攻坚责任，采用“集中攻坚、专人盯办、全程跟踪”工作模式，紧盯审批链条每一个关键环节，从组件上报到自然资源部正式批复用时不到2个月，速度领跑省内同类项目。



要素资源托底保障

打造“纵贯省厅—横联属地—穿透执行”的三维管理网络，纵向对接交通、发改部门争取项目顶层资源，横向沟通属地政府协调资源调配，确保资源配置与建设需求精准咬合。资金方面，结合项目交通量预测，敲定“银行贷款65%、资本金35%”资金拼盘方案，主动对接四大行，将项目贷款利率降至约3%，为项目推进提供稳定资金支撑，今年首期3000万元资本金已足额到位。

(绍兴市诸嵊高速公路有限公司 供稿)

诸嵊高速项目前期工作超预期突破 实现“速、质”双提升

在三季度攻坚战中，诸嵊高速项目秉持“审批抢跑、前期精耕”的工作理念，接连斩获两项关键性突破：用地预审获自然资源部批复、初步设计通过省交通运输厅技术审查，两项审批均较常规周期提前3个月以上，成功跑出审批加速度，为项目整体推进赢得战略先机。

打造青少年友好型棒球未来城 续写共富新篇章

在全市纵深推进“六战攻坚”的进程中，棒球未来城紧扣“青少年友好型城区建设”战略支点，以系统思维重构空间格局、提级服务能级、促进功能融合，系统打造“宜学·宜居·宜成长”的青春赋能型生活圈，为片区发展注入蓬勃青春动能，助力打响共富总体战。

规划引领、资源集成，构筑青少年成长新高地

作为第19届杭州亚运会棒垒球赛事承办地，棒球未来城紧扣“1+3+6”场景建设蓝图，聚焦教育、健康、交通三大核心领域，创新探索“一场馆赋能一新城”的跨越式发展。在EOD（教育设施导向）发展理念指引下，绍兴龙山书院、青少年活动中心、科技培训公司等重点项目加速落地。龙山书院首学年运行成效显著，招生规模持续扩大；青少年活动中心正加快建设约10万平方米的多功能复合空间，集成素质培训、户外活动、商业配套等多元功能；科技培训公司完善“基础—竞赛—创新”全链条课程体系，累计培育青少年学员600余名。



功能复合、场景联动，拓展青少年发展新空间



运动场景：活力绽放，点燃青春梦想。以棒球场馆为核心，联动履涂运动公园、棒球亲子拓展乐园等特色场地，打造“赛事—训练—体验”一体化运动场景体系。赛事能级持续提升，已承办2025年浙江省青少年棒球锦标赛、“天马杯”青少年棒球联赛等国际级、省级高水平赛事接连落地，吸引全球顶尖青少年选手同台竞技；日常体验触手可及，常态化开展参观体验活动近百场，为青少年搭建释放活力、追逐梦想的舞台。



公共空间：适龄友好，滋养孩子成长。坚持“适儿化+全龄化”双轨优化原则，加快片区开发建设，让城市空间成为青少年的“成长能量场”。桂越风华项目打造4500平方米主题功能区，配置攀岩、阅读、手工等设施，自开放以来已吸引超万人次青少年参与，成为激发创造力与想象力的“第二课堂”；构建友好视觉引导体系，通过色彩明快的宣传海报、趣味标识标牌等细节，传递温情关怀。



安全护航、协同育人，筑牢青少年成长保障网

守护出行安全。以“人车分流”为基础，构建独立慢行通道与安全学径，学生步行或骑行上下学期间秩序井然；依托智慧片区建设，引入“智慧小巴”提供接驳服务，有效破解“最后一公里”出行难题，让青少年的出行更加便捷、安全。

厚植成长沃土。聚焦学生全面发展需求，着力构建“家校社”协同育人网络。共享书房、亲子阅读空间年接待超千人次，成为青少年课余“精神港湾”；体育场馆联动开展的体适能、棒球体验等项目，让青少年在运动中增强体质、炼团队，真正实现“无处不教育、无时不成长”。



下一步，棒球未来城将立足青少年成长所需，以场景创新为画笔，在共同富裕的大画布上勾勒出更具青春气息的城市图景，以更优质的成长资源、更友好的公共空间、更温暖的安全守护，让更多青少年在这片热土上收获成长、绽放梦想，谱写共同富裕的青春华章。

(绍兴市棒球未来城开发有限公司 供稿)



嘉绍大桥数智管养再升级！ 铸就高品质“百年大桥”

近年来，嘉绍大桥随着运营年限增长，结构病害等管养挑战较为凸显，原有大桥健康监测系统在功能覆盖、数据处理、跨级联网等核心能力上已渐显不足，管养“数智化”转型需求日益迫切。大桥公司顺势而为、主动创新，及时启动系统升级改造工作，为大桥结构安全筑牢数智化基石。



近日，嘉绍大桥健康监测系统升级改造项目技术方案专家评审会顺利召开。专家组在听取汇报后，一致认为本次升级改造技术方案内容完整、新增布点合理、设备选型适用、软件功能先进，整体技术路线清晰可行，具备较强的实操指导性，可作为项目实施的核心技术依据。此次改造提升工作情况如下：

硬件补盲提质

加密布设监测点位52个，全桥测点总数增至646个，加大监测覆盖面；引入机器视觉、声纹监测及仿生学概念等实用新型设备，增设11类新型传感器，提升大桥关键风险部位监测预警精准度，对涌潮流速、钢桥面板疲劳等监测应急响应速度较设备增设前提升约50%。



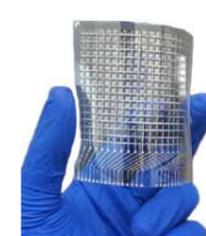
视觉图像位移计



超声波测力计



智能垫片测力计



仿生二维薄膜传感器

软件架构迭代

对现有健康监测系统底层架构进行重构，基于微服务技术实现模块化部署，同步搭建数字孪生底座与AI智能分析模块，进一步提升对多源监测数据的实时汇聚、深度挖掘与可视化呈现能力。



数据深度应用



构建全生命周期数据治理机制，推动监测数据与养护决策、应急处置响应的深度融合。通过数智管养系统实现历史与实时数据比对，并建立相关预测模型，为桥梁应急管理、状态评估与科学管养决策提供强力支撑，筑牢大桥安全运行防线。

(浙江嘉绍跨江大桥投资发展有限公司 供稿)



高速服务区华丽蝶变 开启更美好的出行体验!

运营公司坚持“绿色引领、服务惠民、品牌赋能”的发展理念，以服务区为重要载体，系统擘画、分步实施，有序实施改造升级和创优创评工作，推动服务质量再攀新阶，实现生态、经济和社会效益三丰收。

聚焦绿色低碳转型，构建发展新格局

以“双碳”实践厚植发展底色，统筹推进能源结构优化、建筑节能改造及运营管理提升，推动服务区从“传统耗能”到“清洁自给”跨越。以8月底正式投运的柯岩低碳示范服务区为例，其集成应用“光储充风+数字孪生”前沿技术，在屋顶和车棚布置7500平方米光伏板、配套小型风机，同步构建数字综合能源系统、布设“数字孪生大脑”，实现发、储、充、碳全链路智慧管控。该服务区绿电覆盖率超50%、年省电费约70万元、减碳1170吨，从立项到并网仅用时180天，铸就可复制、可推广的“光伏+高速”案例，标志着绍兴高速正式迈入“绿电时代”。



推动主题改造升级，擦亮服务金名片



以“一站一景一文化”为核心目标，恪守因地制宜、开拓创新之道，对服务区实施主题化经营、场景化革新，凸显品牌独特魅力。如嘉绍南停车区改造中，深度融入黄酒醇香、名士风骨等地方文化基因，引入本地知名品牌与非遗文创精品，优化业态布局，打造绍兴首个黄酒主题驿站；再如柯诸高速项目的店口服务区巧妙融合当地珍珠文化元素，致力于打造别具一格的开放式主题服务区。

勇夺争先创优佳绩，打造一流服务区

健全服务区标准化管理体系、优化共享服务空间布局，并以“星级服务区”创建为抓手，实施运营管理、文明服务等制度规范，打造满足司机核心需求的服务区。同步延伸货物看管、订餐送餐等暖心服务，为奔波在路上的货车司机构筑温暖可靠的港湾。近期，鉴湖服务区、柯岩服务区及崇仁服务区入选交通运输部、中华全国总工会联合公布的第二批全国标准化规范化高速公路服务区“司机之家”名单。



下一步，运营公司将巩固服务区改造及创评成效，以绿色低碳为底色、文化创意为特色、标准服务为支撑，持续深化高速服务区高质量发展实践，不断创新业态模式、完善基础设施、提升管理效能，奋力将服务区打造成为展示绍兴形象的“靓丽窗口”、推动产城人文融合的“活力驿站”，助力打响共富总体战。

(绍兴市高速公路运营管理有限公司 供稿)

越路集团深耕产业链 聚力项目建设显担当

三季度，越路集团以“产业链锻造者”的担当姿态，全面贯彻市委市政府“六战攻坚”战略蓝图，锚定“深化改革勇争一流”年度目标，在产业协同中激活发展动能，在项目攻坚中淬炼核心竞争力，交出一份亮眼成绩单。

夯实产业基本盘

秉持“全产业链一盘棋”理念，打出项目保障组合拳。内部协同更有力，发挥“工程粮仓”作用，保障市级重点项目供料，为柯诸高速稳供沥青混合料约56万吨、进度达90%，为虞北一期二标稳供沥青混合料约3万吨、进度达14.2%。同时，承接内部业务，检测业务额约1000万元、同比增长400%，环境治理业务额超1700万元、同比增长380%。外拓步伐更矫健，推动交工及检测品牌跨市辐射，承揽交工项目5个（含嘉兴、金华、云南3个域外项目）、业务额达4700万元，开辟宁波和杭州等区域检测业务、业务额达1412万元。



越畅1号站场区



青石桥水稳拌合站场外工程竣工



越畅2号站场区

创新驱动强内核

以创新为笔，擘画产业链价值新版图。交通工程方面，推进科技创新与资质建设，压路机接触式防撞系统研发获集团立项，隧道养护甲级资质申报紧锣密鼓、目标承接高标准项目。交通建材方面，加大研发投入与设备跟新力度，课题《沥青混合料非接触式检测与数据溯源系统开发》通过专家评审；推进立项研发，研发玄武岩纤维智能投料机，实现“无人化”生产，单台可节省人力4人。道路检测方面，斩获软件著作权3项；攻关检测设备互联及数据实时采集技术，开发全流程智能管理系统，推动物联网与试验室管理融合。



管理提升强保障

成立项目施工驻地管理工作领导小组，建立报告质量量化考核等机制，推动驻地项目精细化管理。近期，越路集团圆满完成2025年高速公路路面大中修养护工程，路面主体工程完成罩面6.8公里、病害处理9440平方米、桥头跳车整治13处。期间根据交通流量情况优化工序，模块化作业精准处理病害，实现“零安全事故”通过；应用“数字试验室”，工程管理效率提升30%、决策周期缩短25%、绿色办公减纸20%。



站在四季度的冲刺跑道上，越路集团将继续以产业链为脉络，以创新为血脉，以实干为筋骨，全力冲刺年度目标，为区域项目建设贡献更大力量。

（浙江越路建设集团有限公司 供稿）

破浪前行正当时！ 交建公司转型发展交出亮眼答卷

三季度，交建公司坚持主业为本、市场为先、服务为要，精准发力破解发展难题，以实干实绩抢抓转型机遇、争先创优，为完成全年战略目标奠定了坚实基础。

发挥代建主业“硬实力”

依托全过程代建管理专家优势，构建“专业化团队+标准化管理”支撑体系，打造节点管控严、建设质效高、交付能力强的代建口碑。承接项目“多点开花”、有序推进，长三角冷链西地块提前20天完成主体结构验收，青少年活动中心按计划开启桩基施工，越州中学改扩建工程按时完成暑期学校施工任务。新项目开局即冲刺，今年新承接项目虽处于建设初期，但已逐步显现推进成效，镜湖金融活力城6号楼9月底完成装修工程，长三角国际农批中心配套停车场项目9月底完成设计方案报规评审及用地规划许可证办理。



激活市场化转型“新动能”

强化市场竞争意识，积极参与公开招标、联合体投标，有力拓展工程代建业务。凭借前期代建艺校等项目经验，钻井式拓展教育行业项目，优质建设获业主高度认可，目前正全力角逐市开放大学项目代建权；积极拓展外部市场，与外部单位组成联合体参与镜湖新区威斯汀酒店、镜湖艺术馆等多个全过程工程咨询项目投标。



培育综合服务“增长极”

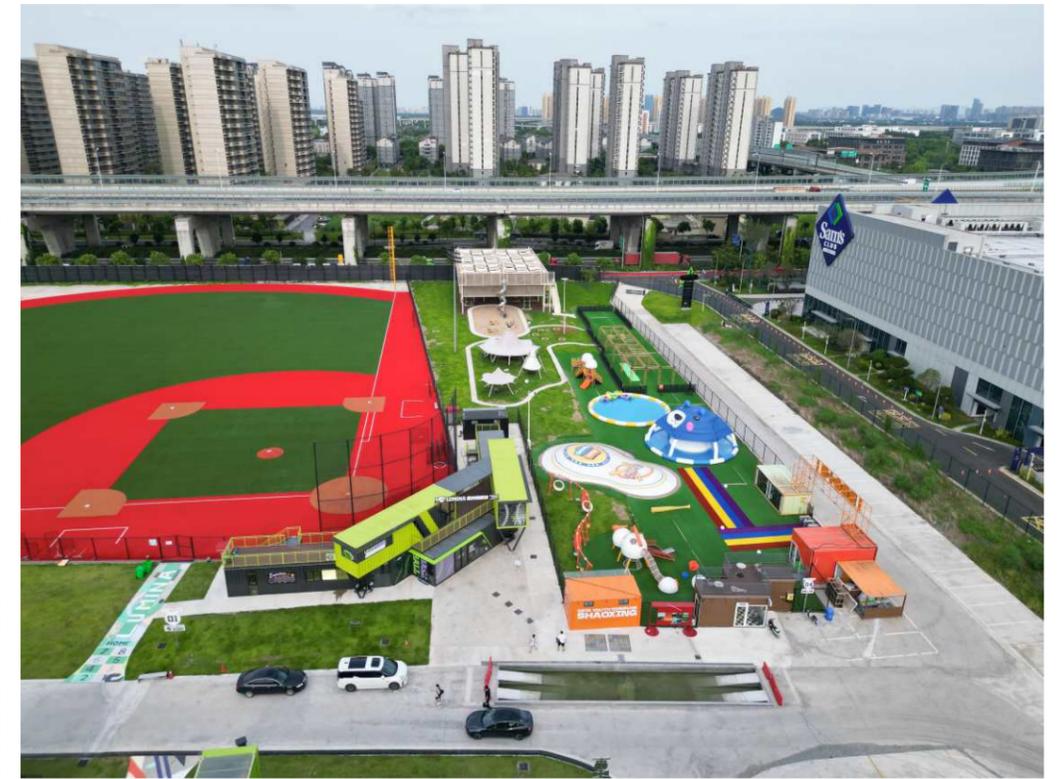
聚焦“单一代建向综合服务转型”核心目标，全力拓展招标代理、造价咨询服务等业务，持续提升经营能力与竞争实力。招标代理方面，依托内部产业链培育招标代理业务，主动了解内部采购计划和需求，推动首单业务落地，目前已承接经营性食堂食材及物资供应商采购项目的招标代理业务。造价咨询服务方面，筹备年度技术咨询服务库，并编制造价咨询三级复核制度；完成全国工程造价咨询管理系统注册登记，经资格核准，目前已具备该业务承接资格。

(绍兴市交通建设有限公司 供稿)



商业公司勇担使命 助力打好招商精准战

商业公司紧紧围绕年度发展战略，聚焦“招商引资、运营提升、资产盘活”三大发展核心，铆足干劲、开足马力，全力推动资产经营“多链融链”发展再上新台阶。



加大招引力度

坚持精准招商推进产业集聚，重点推进湘家荡A-03-03地块、袍江G7-3地块的勾地单位对接工作，并组建专项招商引资工作专班，强化资源统筹，有序推进北站TOD项目、火车站城北春晓等重点区域招商工作，争取引进产业链“链主”企业，形成招商产业集群，进一步提升区域业态功能和完善商业生态体系。

优化运营模式

进一步优化现有地块、商铺、房产整体容积率指标清单，结合地方产业特色与资源优势，加强区域联动发展和资源共享，通过优势互补、资源共享、错位发展，打造可持续发展的商业合作模式。如联合绍兴市奥体中心打造履涂运动公园运动地标，丰富棒球未来城场景体验。该项目自6月1日试营业以来，举办棒球垒球、飞盘、攻防箭等赛事10余次，累计接待超5000人次，实现“商业+体育”双向赋能。

加快资产盘活

优化资产租赁方案，并通过主动服务、上门对接等方式，提升资产处置效率，增强资产流动性和收益能力。重点推进斜桥弄49号等大面积房产及零散资产的出租利用，加快老旧存量物业的提档升级和功能改造。截至三季度末，房产营收约1100万元，较去年同期提高6个百分点。

下一步，商业公司将持续强化战略引领，深化业务协同，谋思路、亮举措、寻突破，补短板、扬优势，助力招商引资提质增效。

(绍兴市交投商业管理有限公司 供稿)

外拓市场、内塑管理 公务用车管理提升质效

公车公司紧紧围绕年度发展目标，持续推进内部精益化管理，多路径拓展经营业务，多手段提升服务水平，已提前完成年度业务拓展指标，实现了社会效益与经济效益的同步提升。

拓展市场抓机遇



在市场化改革浪潮中，转变经营思路、主动对接客户资源，先后拓展曹娥江大闸投资开发有限公司、绍兴市镜湖开发集团等战略性客户，业务规模持续扩大。今年以来，对外新拓展单位10家，新增租赁车辆24辆，截至三季度，陆续完成镜岭水库、市生态环境局、集成电路项目、卧龙集团、港理大研究院及中专院校行政用车等合同签订工作，金额突破350万元。

精打细算降成本



深耕精益管理沃土，构建“全流程、可视化”管控体系，落实“三精”管理法：精准预算，建立月度资金动态分析机制，分析资金周转情况；精细核算，完善提升“一车一档”成本监控系统；精密维修，实施外协修理厂季度巡检制度。经统计，纳入单车成本核算车辆累计达250辆，通过数据赋能、动态跟踪，维修成本下降10%，实现管理出效益、服务创价。

制度筑基促规范

针对业务管理痛点与风控重点，打出制度优化“组合拳”。围绕业务管理关键环节与风险防控重点领域，精准发力、动态优化经营管理核心制度，其中制订《合同管理办法》《公共资源交易管理办法（试行）》《经营性采购管理办法（暂行）》等4项，补齐管理短板；修订《保密管理制度》《正版软件管理制度》《安全生产责任制度》等10项，进一步细化执行标准，护航企业健康发展。

（绍兴市公共用车服务（交投出租）有限公司 供稿）

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司

绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司
绍兴市公共用车服务有限公司
绍兴市交投出租汽车有限公司



狠抓落实 力争一流！ 市交通集团召开下半年工作部署会议

8月1日，市交通集团召开下半年工作部署会议，传达学习贯彻市委九届八次全会精神，研究部署落实集团下半年度各项重点工作。集团党委书记、董事长张永春讲话，党委副书记、总经理陈云腾作系统工作部署，各分管领导点评前阶段工作并围绕力争一流作具体要求。

会议指出，这次市委全会是在“十四五”冲刺收官、“十五五”谋篇布局关键时期召开的一次十分重要的会议，内涵丰富、重点突出、指向明确，为当前和今后一个时期的工作指明了前进方向、提供了重要遵循。集团上下要深刻认识全会的重大意义，系统把握全会核心要义，自觉把思想和行动统一到市委各项决策部署上来，把学习宣传贯彻市委全会精神与抓好当前及年度重点工作紧密结合起来，做到一体推进学、全员覆盖学、系统深入学，切实将学习成效转化为推动集团深化改革、力争一流、实现高质量发展的强大合力。

会上，张永春就贯彻落实市委全会精神决策部署、做好下半年工作作了讲话。

会议强调，**要力争一流抓落实**。围绕综合考核目标凝聚合力，在年度岗位目标、六千争先赛比、单项工作考核等重要考核中争先进位；在各业务领域中创造亮点、总结亮点，提炼经验模式、做好宣传造势、打造标杆示范；强化内外联动，加强沟通协调汇报，争取最大支持。

要围绕目标抓落实。紧盯全年目标任务，着力补短板，紧盯营收等关键经济指标，精准施策、全力追赶，确保达标达效；着力强弱项，做强做优做大高速运营、交通产业、棒球未来城等经营，培育产业核心竞争力；着力固优势，倒排时间计划，狠抓节点攻坚，保持项目建设又好又快的发展态势。

要深化改革抓落实。抓人促事，探索能上能下、能进能出、能高能低的实践路径，让改革真正触及灵魂，强化考核激励与结果应用，做到“人人有机会”；理顺企业经营管理机制、产业优化发展机制，强化顶层设计，创新改革体制机制激发企业活力；活力兴业，围绕“建最美的新城、聚最热的人气”目标，持续提升棒球未来城人气和影响力。

要撸起袖子抓落实。要领导带头，深化头雁效应，以身作则，以头雁领飞带动群雁齐飞；要典型示范，在实干实绩中挖掘选树真正的“老黄牛”干部职工，发挥示范引领作用；要攻坚克难，定期摸排梳理难点问题，以问题销号制压实压实责任，精准高效破解难题；要守住底线，坚守廉洁自律、安全生产、风险防控“三道防线”，确保发展行稳致远。



会议强调，8月伊始，集团上下要以市委全会精神为指引，进一步增强“坐不住、等不起、慢不得”的紧迫感和责任感，以更加坚定的决心、更加务实的作风、更加有力的举措，全力以赴抓落实、求突破、创一流，确保圆满完成全年各项目标任务，奋力夺取“全年红”“全年胜”，持续在市属国企中力争一流、确保前列。

集团全体班子成员，各部室主要负责人，大桥公司办公室负责人，集团下属二级单位主要负责人和班子成员，以及其他集团管理正职干部参会。

(集团综合事务部 供稿)

抓好四支队伍 加速转型发展!

市交通集团成功举办干部履职能力提升专题活动

为深入贯彻落实集团战略发展要求，凝聚共识、汇聚合力，进一步打造高素质专业化干部队伍，今年8月，市交通集团组织开展干部履职能力提升专题活动。在为期两周的活动中，通过举办“董事长讲堂”和“转型发展交流”，以“头雁领航”带动“群雁齐飞”，以“专题研讨”激发思想碰撞，有效拓展了转型思路和创新意识。



活动期间，5位下属企业“一把手”围绕战略落地、产业转型、创新驱动等核心课题，分享了“一把手”如何履职的实战经验和破局思考；21位下属企业班子副职主动对标发展需求，以“班子副职如何抓落实”为主题，结合自身岗位及企业发展实际，进行了深入研讨和交流发言。

集团党委书记、董事长张永春充分肯定了各企业班子成员的发言质量与思考深度，并基于自身管理实践和集团发展战略，明确提出：推动集团加快转型，最关键在于抓好“四支队伍”建设，为高质量发展筑牢组织基础和人才支撑。



建设一支具有“企业家精神”的干部队伍。要大力弘扬和践行以爱国、创新、诚信、责任、国际视野为核心特质的企业家精神，持续弘扬新时代“胆剑精神”，深化集团“有情怀、会学习、善思考、敢担当”12字好干部标准。要有情怀，永葆“国企姓党”的政治本色，厚植“功成不必在我”的精神境界；要会学习，通过持续学习提升面对新问题新挑战的能力；要善思考，以学促思、以思促行；要敢担当，为担当者担当、让有为者有位。

培育一支具有“专家型精神”的技术队伍。要深耕主责主业，多维度协同发力，用好重大项目实施平台、探索片区开发新路径、激活产业转型新动能，培养专业精湛、能打硬仗的技术队伍以满足企业高质量发展需要。要懂技术，深耕分管领域，掌握技术逻辑和发展规律，持续更新知识体系，善于用技术思维破解发展难题；要勤协调，加强调查研究，培养跨领域协同思维，善于沟通协调资金、政策、人才、技术等要素资源；要强攻坚，发扬“钉钉子”精神，带头冲锋陷阵、真抓实干，推动急难险重任务加快破局。

打造一支具有“四千精神”的营销队伍。要发扬“走遍千山万水、说尽千言万语、想尽千方百计、吃尽千辛万苦”的“四千精神”，勇敢直面激烈的市场竞争，加快集团市场化转型，推动企业做强做优做大。要学习“四千精神”，发扬“走遍千山万水”的执着，体现“说尽千言万语”的真诚，展现“想尽千方百计”的担当，传承“吃尽千辛万苦”的精神，通过将“四千精神”内化于心、外化于行，打造一支特别能吃苦、特别能战斗、特别能拼搏的营销铁军。要践行“四千精神”，聚焦项目为王立市场、构建产业链稳市场、巩固阵地占市场、做好服务拓市场、延伸产品链扩市场、中间服务争市场、提升资质抢市场、科技兴企优市场、并购重组联市场、降本增效补市场“10大市场”攻坚行动，以市场为导向，推动产业转型升级。

锻造一支具有“工匠精神”的员工队伍。要深刻领会工匠精神的时代内涵，把握“追求卓越、精益求精”，以专业敬业、一丝不苟的态度创造岗位价值。要爱岗敬业，以高度的责任感和专业素养对待每一项工作，全身心投入到工作中去；要踏实苦干，对自己高标准、严要求，以“毫厘之间见功夫”的严谨态度对待每一个工作细节；要示范引领，树立实干导向，培育和宣传先进典型，让工匠精神在企业生根发芽、开花结果。

活动要求集团上下以此次交流为起点，以“快马加鞭未下鞍”的奋进姿态和“蹄疾步稳勇争先”的实干担当，跑好下半场，打好攻坚战，谱写集团高质量发展的新篇章，为绍兴“六战攻坚”、加快建设产城人文融合发展的共同富裕示范区作出新的更大贡献。

(集团人力资源部 供稿)



深耕“勤廉交投365”品牌 护航集团高质量转型发展

今年以来，在市纪委监委和集团党委的正确领导下，绍兴交通集团纪委聚焦年度目标任务，持续营造积极健康、干事创业的政治生态和发展环境，以强有力监督服务保障集团高质量转型发展。

制度先行 建立更优管理机制

ZHI DU XIAN XING

健全考核机制。修订完善《2025年度纪检监察工作考核细则》，系统构建“监督检查防控”“谈心谈话提醒”“警示宣教保障”等7大考核框架，细化35项具体考核指标，进一步拧紧责任链条、校准工作导向，为全年纪检监察工作提供精准指引，切实将制度优势转化为企业监督治理效能。

完善哨兵机制。以“建管并重、动态管理”为原则，制定《纪检监察哨兵队伍管理办法》，进一步优化管理架构、健全履职机制，在集团29个基层党组织中设立纪检监察哨兵56人，其中一级哨兵35名、二级哨兵21名，构建起统筹管理、权责清晰、层次分明的分级管理体系，切实延伸监督“最后一公里”。



以人为本 锻造过硬铁军队伍

YI REN WEI BEN



组织专业培训。以打造“政治过硬、业务精湛、精干高效”纪检队伍为目标，开展系统性培训。近期，联合4家市属国企举办国企纪检干部“三化”建设培训班，安排理论学习、案例解析、实地研学等环节，进一步提升纪检监察队伍依法依规履职能力，全力锻造政治过硬、本领高强、作风优良的纪检监察铁军。

加强宣传引导。以集团“勤廉交投提质增效三年行动”战略部署为指南，精心擘画“勤廉交投365”清廉建设主轴线。聚焦五大业务领域，大力推进廉学、廉品、廉想、廉盟、廉播“五廉齐进”工程，针对性开展清廉活动，如选树“卓越榜、先锋榜、新锐榜”，举办“活力先锋 青年讲堂”“董事长讲堂”“转型发展交流”等分享会，全面营造比学赶超、争先进位的浓厚氛围。

严明纪律 推动监督走深走实

YAN MING JI LV



坚持以监督“小切口”推动实现企业“大治理”，定期梳理更新监察数据、提升监管质效，以钉钉子精神打好作风建设持久战。近期，完善内含183家公司的《禁止交易名录》，更新890位监察对象廉政档案。

强化纪律保障。常态化开展明察暗访与交叉检查，对违规违纪违法问题严查快办、严肃问责；精准运用“四种形态”，落实“三个区分开来”，保护干部干事热情同时，为集团高质量发展提供坚强纪律保障。

(集团纪检监察部 供稿)

庆百年工运 展交投活力！ 市交通集团举办第二届职工运动会

正当市委市政府“六战攻坚”战略部署纵深推进、市交通集团上下锚定“深化改革、勇争一流”目标奋力冲刺的关键节点，绍兴交通集团奋进士气，举办了一场充满激情与活力的体育盛会，生动展现了交通人团结拼搏、锐意进取的精神风貌。



盛会启幕：凝聚奋进力量



9月，以“庆百年工运 展交投活力”为主题的第二届职工运动会在绍兴棒球体育文化中心棒球主场盛大开幕，奏响了集团凝聚人心、鼓舞干劲、激发活力的奋进强音。开幕式现场，市总工会副主席贾良荣、市国资委副主任寿一清、市体育局副局长严青云等领导莅临，集团领导班子、管理干部及下属单位600余名职工代表参加。各方阵精神抖擞，队列如虹；旗帜猎猎，口号铿锵。在活力四射的啦啦操表演后，全场高唱国歌，掀开了这场体育嘉年华的序幕。

赛场风采：尽显铁军本色

赛事设计匠心独运，首日即展开“合力共赢”“挥棒畅联”“同心筑梦”等六大特色项目。运动员们以智慧谋划战术，以默契诠释协作，在速度与激情的碰撞中彰显出交通铁军的卓越风采。如“挥棒畅联”项目，巧妙融合棒球元素与团队协作，既是对集团“越垒越棒”文化理念的生动演绎，更展现出新时代产业工人的创新活力。



创新实践：打造精彩赛事

本届赛事突破“单日集中办赛”模式，以“全员参与、全时互动、全域联动”理念，精心打造健跑、趣味运动、球类、棋类等七大类别活动，赛程横跨两个月。从晨光熹微的晨跑打卡，到华灯初上的棋类对弈；从绿茵场上的团队攻防，到棋盘前的运筹帷幄，体育精神如涓涓细流，持续浸润企业文化土壤，丰富职工文体生活。



今年以来，市交通集团以“活力交投”建设为抓手，推动实施“体育+文化”“竞技+创优”等发展理念，持续深耕职工精神家园建设，通过文体活动激发组织活力、凝聚奋进力量，以更好的精神面貌投身“六战攻坚”。
(集团工委 供稿)

凝聚智慧力量 绘制大道蓝图！

“活力诸嵎 寻找青春合伙人” 决赛路演圆满收官

9月17日，绍兴交通集团举办“活力诸嵎 寻找青春合伙人”路演决赛，集团领导班子、管理干部、见习经理、高级主管，各单位工程建设与综合管理有关干部及团员青年代表参加，共同见证7支优秀团队的头脑风暴与智慧碰撞。

青春创意：团队风采超吸睛

活动现场，参赛团队立足柯诸高速工程建设、资金管控及后期运营管理等多个角度，详细讲解各自创意项目核心思路，重点突出，充分展现了项目的创新价值与落地潜力。

专业评委在仔细听取各队伍创意项目后，就项目差异化亮点、具体落实方式等方面进行点评，并对项目后续落实落地、细节完善给予切实可行的建议。



青春续航：赋能未来发展

市交通集团认真贯彻落实习近平总书记关于青年工作的重要指示精神，始终把“后继有人”作为战略性工作来抓。通过研究青年干部成长规律，抓实青年培养工作，创新“见习经理选聘”“高级主管聘任”“年轻干部上挂下派”等一系列载体，梯次选拔、渐进培育，进一步建强了后备年轻干部梯队。

二等奖



一等奖



三等奖



下一步，市交通集团将继续搭建更多展示舞台，鼓励广大青年职工敢想敢创、敢闯敢干，让青春智慧成为集团高质量发展的强劲动力！

(集团团委 供稿)

柯诸高速项目“基于‘建管养运服’一体化的工程档案数据协同治理机制研究”课题获省级科技项目立项。

诸嵊高速项目通过初测、初勘成果验收。

杭绍台高速公路柯岩服务区“司机之家”上榜全国第一批标准化规范化高速公路服务区“司机之家”名单。

嘉绍大桥公司参与研发全球首款能够在百米高空修复桥梁斜拉索PE护套的机器人智能装备，并在嘉绍跨江大桥主航道桥上完成全国实桥验证首秀。

市人大常委会副主任傅陆平带队赴棒球未来城，专题调研现代化、国际化品质新城建设工作，高度肯定龙山书院办学模式。

柯诸公司申报的《基于BIM的建管养一体化系统》入选第二批浙江省国有企业“人工智能+”典型应用案例名单。

柯诸高速项目全线完成沥青摊铺，工程基本完工。



由绍兴市交通集团与省文投联合打造的「棒！XR沉浸馆」开启试运营。

柯诸高速项目入选2025年全省较好项目（第一批）名单。

棒球未来城举办夏日龙虾狂欢趴活动，“体育+美食”点亮夜经济，首日人流超1.5万人。

绍兴市交通集团发行定向债务融资工具（PPN）10亿元，期限3年，利率2.02%，创近三年省内同评级、同类债券最低利率。

市委书记施惠芳调研综合立体交通建设大会战重点项目，详细了解柯诸高速项目功能布局、建设规模、特色展示等情况，并提出相关要求。

棒球未来城与绍兴一中教育集团合作办学签约暨绍兴棒球未来城科技培训有限公司揭牌仪式在绍兴龙山书院举行。

集团联合会稽山绍兴酒股份有限公司、嘉兴市兴创实业有限公司打造的绍兴首个黄酒主题高速停车区——嘉绍南·会稽山黄酒主题驿站正式开通。